



## Ramona Pentilescu: M-am mândrit întotdeauna că PNSA funcționează ca o orchestră

Alina MATEI

1 aprilie 2026, 00:15



**Alina Matei:** Mulțumesc, stimată doamnă avocat Ramona Pentilescu, Partner **POPOVICI NIȚU STOICA & ASOCIAȚII (PNSA)**, pentru timpul alocat cititorilor **JURIDICE.ro**. Recent, ați devenit Partner PNSA, **anunțul** fiind făcut de domnul avocat **Florian Nițu**. Care a fost primul gând când ați aflat de denumire, care, bănuiesc, că nu a fost în ziua anunțului?

**Ramona Pentilescu:** Mulțumesc și eu pentru invitație. Mă bucur și sunt onorată să stăm de vorbă.

Am primit propunerea de asociere cu o avalanșă de gânduri și emoții, toate derulate în câteva secunde. Le-aș sintetiza așa: un cerc împlinit, urmează al doilea munte.

**Alina Matei:** Despre evoluția profesională a unui avocat se discută destul de puțin. Însă fiecare avocat are un vis, în mod sigur. Își dorește să ajungă **undeva** și ajungă **cineva**. Care a fost/este visul dumneavoastră?

**Ramona Pentilescu:** Am căutat, întâi de toate, sens în ceea ce fac și oportunitatea să fac o diferență, nu numai în mediul profesional, dar și în societate. Și mi-am mai dorit să nu pierd niciodată curiozitatea și plăcerea de a învăța. Aceasta a fost visul meu (sau o profecție auto-împlinită?) și îl trăiesc.

**Alina Matei:** Așteptările de la avocat, aproape de la orice avocat, sunt extrem de mari, atât din partea clientului, cât și din partea grupului de avocați în care activează. Vă provoc să discutăm despre ce se petrece în câmpul de manifestare a ceea ce uzual numim "birou, firmă, job". Pentru reușită, și acest câmp ar trebui să fie fertil. Însă de multe ori nu depinde totul de noi. Cum se fac relații trainice între avocații din aceeași firmă?

**Ramona Pentilescu:** O firmă de avocați funcționează ca o comunitate. Si o comunitate trainică se creează pe un sistem de valori comune – profesionale, colegiale, umane – și totodată cu o deschidere sănătoasă spre diversitatea de idei și perspective. PNSA are o cultură a cultivării relațiilor colegiale trainice și face asta prin respect reciproc – profesional, colegial, uman – și dialog continuu.

**Alina Matei:** *Nu de puține ori avocații pot fi tulburați de părerile pe care colegii le au despre ei, deși realitatea poate fi alta. PNSA este o firmă cu mulți avocați. Care este rolul partenerilor PNSA în susținerea exprimărilor de idei/părerii, a menținerii unei sănătăți a colectivului în limite normale, pentru evitarea burnout-ului?*

**Ramona Pentilescu:** M-am mândrit întotdeauna că PNSA funcționează ca o orchestră. E o abilitate rară și prețioasă, cultivată cu atenție și efort, la nivelul fiecărei arii de practică și fiecărei echipe.

În spatele unui concert reușit nu e magie, ci muncă susținută, atât individuală, cât și de echipă, coordonare, dialog și, mai ales, motivația profesională individuală, a fiecărui instrumentist, de a performa. Partenerii PNSA au rolul de a alinia instrumentiștii la standardele profesionale, colegiale și de cultură organizațională ale firmei, de a le menține motivația la nivel ridicat și de a "acorda" instrumentele să performeze atât solo, cât și în duet, cvartet, orchestră. E o muncă de dialog și calibrare reciprocă și continuă, dar care aduce rezultate și satisfacții pe măsură. Iar atunci când munca se desfășoară într-un mediu sănătos și are sens, e puțin loc pentru overburn.

**Alina Matei:** *Nu ajungi Partner o dată intrat în avocatură. Este clar. Și totuși cum se ajunge? Cum a fost în cazul dumneavoastră?*

**Ramona Pentilescu:** Parcursul meu profesional e atipic. Am profesat inițial în administrația publică și am intrat în avocatură abia după 30 de ani, ca un "junior senior". Nu am avut un plan direct de creștere profesională spre parteneriat, am avut însă în plan să dezvolt aria de practică în care am debutat, să creez relații de încredere cu clienții pe care i-am gestionat și un portofoliu de proiecte cât mai interesante și complexe. Și mi-a plăcut foarte mult acest parcurs. Atât de mult încât nu am simțit niciodată parteneriatul ca țintă cu termen, a fost un drum împlinitor, care a urmat un curs firesc.

**Alina Matei:** *Ca să ajungi Partner într-o societate de avocați, multe țin de avocat însuși: caracter, tenacitate, voință. Dar unele nu țin de acesta. De exemplu, aducerea de clienți. Cum să gestioneze el însuși această realitate? Sau poate că ar avea acces la o clientelă, dar nu la nivelul firmei în care activează.*

**Ramona Pentilescu:** Și aducerea de clienți ține de avocat pentru că, de multe ori, clienții noi vin prin recomandări de la clienții cu care deja s-a stabilit o legătură de încredere sau chiar la recomandarea adversarilor. Din experiența mea, munca de calitate, respectul pentru profesie, atât în relația cu clientul, cât și față de instanță sau adversar, vor aduce clienți noi.

**Alina Matei:** *Pe drumul devenirii Partner PNSA ce lecții ați învățat? Ați avut un model anume?*

**Ramona Pentilescu:** Am învățat că întotdeauna e ceva de învățat 😊 și că sistemul de valori de bază e esențial în evoluția oricărui avocat. Pentru că atunci când nu există

normă legală sau de conduită profesională, ne întoarcem întotdeauna la principii – legale, deontologice, morale.

Eu am debutat în avocatură chiar la PNSA, într-un mediu profesional de elită, așa că am avut norocul să proftez alături de mulți colegi care mi-au servit drept model, de la partenerii care mi-au coordonat activitatea, la colegii colaboratori. Am avut un avantaj major aici pentru ca formarea mea a avut un parcurs cursiv, fără sincope.

**Alina Matei:** *Credeți că se va mișca lumea avocaturii în sensul ajungerii la acest statut nu după 15-20 de ani, ci mai devreme? La aceasta să pună umărul și AI?*

**Ramona Pentilescu:** Cred că și acum parteneriatul poate fi atins mai devreme, în funcție de parcursul și obiectivele profesionale și personale al fiecărui avocat. Deși unele etape nu pot fi arse, cred că ele pot fi parcurse mai rapid de unii avocați, în funcție de efortul și motivația lor față de atingerea anumitor etape profesionale.

Nu văd în acest proces un efect direct al AI. Cred că această etapă presupune, pe de o parte, parcurgerea unui proces de maturizare profesională – care rămâne totuși un proces uman, individual – iar, pe de altă parte, disponibilitatea de asumare a acestui nou rol – care nu vine doar cu un nou statut ci, în principal, cu foarte multă responsabilitate.

**Alina Matei:** *Începerea și ducerea la bun sfârșit a atâtor proiecte importante, strategice, care implică foarte mulți bani, relaționarea cu clienții, ce perspective vă oferă ca avocat de business?*

**Ramona Pentilescu:** Întâi, că proiectele complexe necesită echipe de avocați specializați care funcționează sinergic pentru a identifica soluții integrate. Apoi, că un avocat de business trebuie să înțeleagă business-ul clientului cel puțin la fel de bine ca echipa de management a clientului.

Experiența practică mi-a mai arătat că avem un mediu antreprenorial sănătos, competitiv și un potențial de investiții încă subexploatat, iar parteneriatul și dialogul public privat trebuie accelerate pentru a diminua decalajul destul de mare care s-a creat între nivelul de inovație și productivitate din mediul privat și cel public.

**Alina Matei:** *Goethe, după moartea sorei sale, Cornelia, le spunea femeilor de care se îndrăgostea "soră". Aveți vreun cuvânt pe care îl folosiți cu sens diferit de sensul de bază?*



**Ramona Pentilescu:** Da. Dar dintr-un alt tip de context decât referința dvs.: ”la deal” (a se citi în Română 😊).

**Alina Matei:** *Un mesaj, vă rog, pentru cititorii J și pentru cei care fac J.*

**Ramona Pentilescu:** Cititorilor JURIDICE.ro le reamintesc că *ius est ars boni et aequi* rămâne un ideal de referință pentru profesia de avocat și le doresc o practică frumoasă a dreptului în aceste vremuri interesante, în care rolul avocatului este foarte important.

Echipei JURIDICE.ro îi mulțumesc pentru efortul continuu de a crea și menține acest spațiu de dezbateri profesionale și deontologice, care ne ține permanent conectați la realitățile mediului juridic.

**Alina Matei:** *Mulțumesc pentru că ați stat de vorbă cu mine!*

**Ramona Pentilescu:** Mulțumesc și eu pentru invitație și teme de reflecție.